

Moderation

Wer ihr seid:

Jim Jong Kim

Leiter der Weltbank

Irina Bokowa

Leiterin der United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO)

Eure Organisation, die Vereinten Nationen, hat verschiedene zivilgesellschaftliche und wirtschaftliche Organisationen zu einem Gipfel eingeladen, auf dem die Rolle von weiterem Wirtschaftswachstum für die Erreichung globalen Wohlstands diskutiert werden soll. Ihr moderiert diese Konferenz, die parallel zu einem Gipfel der Staats- und Regierungschefs zum gleichen Thema stattfindet. Euer Interesse ist es, alle beteiligten Akteur_innen an einen Tisch zu bringen und einen Austausch der Positionen zu ermöglichen. Ihr habt Verständnis für die Position sowohl der Wachstumsbefürworter_innen als auch der Wachstums skeptiker_innen. Ihr wollt, dass sich alle Beteiligten des Gipfels auf eine gemeinsame Deklaration einigen, wie Wohlstand für alle zu erreichen ist. Diese soll dann den Regierungschefs der Länder, die in den Vereinten Nationen zusammengeschlossen sind, als Handlungsempfehlung präsentiert werden.

Strategie:

Eure Strategie, dieses Ziel zu erreichen, sollte die folgenden Aspekte berücksichtigen:

- › Alle Verhandlungsparteien sollten zu Wort kommen und an der Diskussion beteiligt werden. Lange Monologe sind weniger förderlich für das Erreichen eines Kompromisses und können von euch freundlich begrenzt werden. Ihr achtet darauf das jede_r zu Wort kommt.
- › Eine entspannte und ruhige Atmosphäre trägt dazu bei, dass alle Akteur_innen sich ernstgenommen und verstanden fühlen. Hitzige Wortgefechte und Beleidigungen dagegen könnten zur Folge haben, dass sich Akteur_innen verärgert aus der Diskussion entfernen und damit euer Ziel verfehlt wird. Macht als Moderation deutlich, dass alle Akteur_innen von einer Zusammenarbeit profitieren.
- › Die Erfahrung zeigt, dass eine inhaltliche Annäherung oftmals in inoffizieller Runde stattfindet. Daher bietet ihr eine Kombination aus offiziellen und inoffiziellen Gesprächen an. Es ist hilfreich, wenn ihr vor jeder inoffiziellen Runde immer wieder verdeutlicht, dass das keine Pause ist, sondern ein wichtiges Zeitfenster für inoffizielle Verhandlungen. In diesen könnt ihr auch immer wieder vermittelnde Rollen einnehmen.

Geplant ist folgender Ablauf:

Nr.	Programm	Zeit	Uhrzeit	Eure Aufgaben	Moderation
1	Eröffnung	10'		Eröffnung der Konferenz und Vorstellung des Themas sowie des Ziels dieser, Begrüßung der geladenen Gäste, alle Akteur_innen stellen sich und ihre Positionen kurz vor. (max. 1 Min. pro Gruppe)	
2	Gruppenphase: Strategieplanung	5'		Die Akteur_innen erhalten Zeit, um sich in ihrer Gruppe über ihr weiteres Vorgehen zu beraten oder um bereits mit anderen Gruppen zu verhandeln. Ihr begeben euch zu den einzelnen Gruppen, um den aktuellen Stand mitzubekommen. Ihr könnt Tipps für Verhandlungspartner_innen geben, euch jedoch inhaltlich nicht positionieren.	
3	Erste Verhandlungsrunde	10-15'		Die Runde beginnt sofort, unabhängig davon, ob bereits alle Vertreter_innen Platz genommen haben. Falls es bereits inoffizielle Verhandlungen gab, versucht ihr zu Beginn der neuen Runde den Fortschritt im Verhandlungsprozess durch Nachfragen offenzulegen. Am Ende der Runde ladet ihr alle zu einer gemeinsamen „Kaffeepause“ (für inoffizielle Verhandlungen) ein.	
4	Gruppenphase: Erste informelle Verhandlungsrunde „Kaffeepause“	10'		Die Akteur_innen haben Zeit, sich in ihrer Gruppe über ihr weiteres Vorgehen zu beraten und mit anderen Gruppen zu verhandeln. Ihr könnt hierbei eine vermittelnde Position einnehmen und damit zur Zielerreichung beitragen.	
5	Zweite Verhandlungsrunde	10-15'		Zu Beginn versucht ihr, den Fortschritt im Verhandlungsprozess durch Nachfragen offenzulegen. Ihr macht den Gipfelteilnehmenden klar, dass am Ende der dritten Verhandlungsrunde eine gemeinsame Deklaration stehen soll, die im Konsens entschieden werden muss.	
6	Gruppenphase: zweite informelle Verhandlungsrunde	10'		Siehe erste informelle Verhandlungsrunde	
7	Dritte Verhandlungsrunde	15'		In der letzten Verhandlungsrunde sollen sich die Teilnehmer_innen auf drei bis fünf zentrale Forderungen einigen, die in einer gemeinsamen Deklaration festgehalten werden. Hierbei müsst ihr besonders auf die Zeit achten. Danach beendet ihr die Konferenz.	

Wichtig:

Achtet auf die Zeit! Ihr seid dafür verantwortlich, dass die Zeiten des Ablaufs eingehalten werden und die Akteur_innen ihre Redebeiträge kurz halten. Die Verhandlungen müssen zur vereinbarten Uhrzeit abgeschlossen sein! Damit sich die Gruppe nicht zu sehr gegen euer strenges Zeitmanagement auflehnt, empfiehlt es sich, freundlich zu bleiben und um Verständnis zu bitten. Bei Bedarf könnt ihr euch auch Unterstützung von der Spielleitung holen.

Unterschätzt die Bedeutung eurer Aufgabe nicht! Ihr habt die wichtige Aufgabe, dafür zu sorgen, dass die Verhandlung gut verläuft und schließlich auch eine Einigung zwischen allen Beteiligten erreicht wird. Auch in informellen Gesprächen könnt ihr euren Einfluss als bedeutende Personen des öffentlichen Lebens nutzen, um scheinbar festgefahrene Verhandlungspositionen doch noch in Richtung eines Kompromisses zu bewegen.

Zum Anheizen der Verhandlungsrunden könnt ihr diese auch mit kontroversen Fragestellungen eröffnen oder begleiten. Ihr sollte darauf achten, die Diskussion zu leiten, damit diese das Ziel nicht aus den Augen verliert, jedoch nicht eure eigene Meinung kund zu tun.

Namensliste:

Damit ihr den Überblick behaltet, wer am Verhandlungstisch sitzt, habt ihr hier noch eine Liste aller Namen:

Moderation Vereinte Nationen**Jim Jong Kim**

Leiter der Weltbank

Irina Bokowa

Leiterin der United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO)

Europäisch-amerikanischer Unternehmer_innenverband Growth and Prosperity!**Karin Müller**

Vorstandsvorsitzende einer großen deutschen Stahlfirma

Adam Smith

Chefmanager eines US-amerikanischen Softwareunternehmens

Miguel Rodriguez

Manager einer großen spanischen Baufirma

Michelle Vacher

Vorstandsvorsitzende eines französischen Automobilkonzerns

Europäische Vereinigung Degrowth!**Tim Jackson**

Ökonom

Serge Latouche

ehemaliger Wirtschaftsprofessor

Donella Meadows

Mitglied des Club of Rome

Alena Kirschenfrau

Öko-Aktivistin

Bürger_innenbewegung aus Ländern des Südens Different Development for the South!**Farida Akhter**

Geschäftsführerin des Instituts für Politics and Advocacy UBINIG, Bangladesch

Dr. Nafisa Goga D'Souza

Geschäftsführerin des Laya Resource Centre in Andhra Pradesh, Indien

Vandana Shiva

Bürgerrechtlerin und Ökologin, Indien

Muhammad Yunus

Gründer der Grameen Bank zur Vergabe von Mikrokrediten

Bhutanische Initiative Better happy than rich!**Karma Ura**

Leiter des Centre for Bhutan Studies

Tshoki Zangmo

Glücksforscherin

Gopilal Acharya

Journalist

Lopen Kinzan

buddhistischer Mönch

Deutsche Unternehmer_inneninitiative Grüner Fortschritt!**Sven Radeberg**

Chef einer mittelständischen Solarfirma

Roland Meyer

Chef einer großen Firma für Gebäudedämmung

Carola Licht

Vorstandsvorsitzende eines großen Energiekonzerns

Simone Rieger

Vorstandsvorsitzende einer Bio-Supermarktkette

Unternehmerverband aufstrebender Schwellenländer Get ready for Growth!**Li Shufu**

Chef eines chinesischen Autokonzerns

Sérgio Rosa

Vorstandsvorsitzender eines brasilianischen Bergbauunternehmens

Ratan Tata

Chef eines großen indischen Softwarekonzerns

David Constable

Chef eines südafrikanischen Chemiekonzerns

Initiative afrikanischer Wissenschaftler_innen und Unternehmer_innen African Independence!**Dambisa Moyo**

Ökonomin

James Shikwati

Entwicklungshilfekritiker

Naguib Sawiris

Vorstandsvorsitzender von Orascom Telecom

Phillips Oduza

Chefmanager der United Bank of Africa